

SUZANA HITREC, prof.

Ravnateljica Upravne i birotehničke škole

Zagreb, Varšavska 17

+385 1 4830772

suzana.hitrec@skole.hr

www.ss-upravnaibirotehnicka-zg.skole.hr

CILJEVI / ŽIVOTNI MOTO

OTKRIJ POZITIVNO U SEBI I DRUGIMA!

OBRAZOVANJE

Prof. pedagogije (1989.)

Filozofski fakultet, Zagreb

ISKUSTVO

Ravnateljica škole | Upravna i birotehnička škola; Zagreb
2000. –

pedagoginja stručna suradnica | Upravna i birotehnička škola; Zagreb
1992. – 2000.

pedagoginja stručna suradnica | Srednja škola Oroslavje, Oroslavje
1990. – 1992.

UNAPREĐENJE U ZVANJE

- Stručni suradnik mentor (2002.)

NAGRADA:

- Godišnja nagrada Ivan Filipović za promicanje pedagoške teorije i prakse (2006.)

OBJAVLJENI ČLANCI, PRILOZI (IZVADAK):

- Objavljen prikaz teme (s A. Jurčev i O. Đaković) „Vođenje odgojno –obrazovnih ustanova“ u zborniku radova „Ravnatelj škole – upravljanje – vođenje“, Agencija za odgoj i obrazovanje i The Netherlands School for Educational Management, 2009.
- Objavljeni članci u „Školskim novinama“ o uozu ravnatelja u razvoju sustava odgoja i obrazovanja: Graditelji „nove“ škole (br. 31), Velika očekivanja (br.32), Što rade uspješni ravnatelji (br. 33/34), Jasno postavljeni ciljevi (br.35), Ravnatelj za 21. stoljeće (br. 36), Profesionalizacija rada (br.37), 2006.
- Objavljeni članci u „Profil akademiji“ o radu ravnatelja škole (br. 8/2005.), samovrednovanju rada ravnatelja (br. 9/2005.), upravljanju ravnateljskim vremenom (br.10./ 2006.), rješavanju problema (br. 11/2007.), izboru i motiviranju zaposlenika (br. 12/2007.), ulozi ravnatelja u unapređivanju učenja i poučavanja (br. 13/2007.), vođenju razgovora (br.14/2008.), upravljanju promjenama (br.15/2009.)
- Objavljen pregledni članak (s M. Bilankov) „Komunikacija i stilovi upravljanja srednjoškolskih ravnatelja“ u časopisu „Napredak“, br.2., (193.-204. str.), Zagreb, 2005.
- Autorstvo u priručniku za razrednike (A. Ivanek i suradnice): “Kreativni razrednik/razrednica (40 primjera pedagoških radionica)” (str. 83.-85. “Zajedničko rješavanje problema” i 148.-170. “Kreativno izražavanje”, “Traženje zaposlenja”), Profil, Zagreb, 2003.

RAD U POVJERENSTVIMA I STRUČNIM TIJELIMA (USKO VEZANIM UZ RAD RAVNATELJA):

- **Predsjednica Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja, od 2009.**
- Članica Stručnog tima za potporu Povjerenstvu za provedbu HKO-a (2010.)
- Članica Radne skupine „Sveobuhvatno pilot-samovrednovanje na mikrorazini (strukovne škole)“ projekta IPA IV. „Razvoj osiguranja kvalitete u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju“. (2010.)
- Članica Upravljačkog odbora za projekt „Daljnji razvoj Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (2010.)
- Članica Upravnog vijeća Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja, od 2009.
- Tajnica Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja, od 2008. do 2009.
- Članica Operativnog tima za potporu Povjerenstvu za izradu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (2008. -2009.)
- Članica Povjerenstva za izradu izvedbenog programa osposobljavanja ravnatelja osnovnih i srednjih škola (odlukom ravnatelja Agencije za odgoj i obrazovanje, Zagreb, 2007.)
- Voditeljica Povjerenstva za izradu Priručnika za ravnatelje za samovrjednovanje u srednjim školama (odlukom ravnatelja Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja), 2008.
- Članica Povjerenstva za izradu programa za osposobljavanje ravnatelja osnovnih i srednjih škola (odlukom ministra znanosti, obrazovanja i športa), 2005.
- Voditeljica županijskog stručnog vijeća ravnatelja strukovnih škola Grada Zagreba od 2002. -2004. te od 2005. do 2009.

VOĐENJE VIŠE OD 90 SEMINARA, PEDAGOŠKIH RADIONICA, ISKUSTVENIH SKUPINA I IZLAGANJA ZA RAVNATELJE, PEDAGOGE I PSIHologe STRUČNE SURADNIKE I NASTAVNIKE OSNOVNIH I SREDNJIH ŠKOLA NA ŽUPANIJSKOJ, DRŽAVNOJ I MEĐUNARODNOJ RAZINI) IZ PODRUČJA PEDAGOGIJE TE UPRAVLJANJA, VOĐENJA I MENADŽMENTA (KONTINUIRANO OD 1994. DO DANAS)

- **Teme (izdvojeno za ravnatelje):**
 - Upravljanje ljudskim potencijalima
 - Upravljanje promjenama
 - Suvremeno vođenje odgojno-obrazovne institucije
 - Samovrednovanje i vrednovanje škole, ravnatelja
 - Profesionalni razvoj i osobna učinkovitost
 - Uloga ravnatelja u sustavu odgoja i obrazovanja
 - Upravljanje kvalitetom u školi
 - Potrebe subjekta u odgojno-obrazovnim ustanovama i rješavanje problema
 - Rješavanje sukoba
 - Poduzetništvo u obrazovanju

Potrebe i program stručnog usavršavanja ravnatelja
Donošenje odluka i ljudski resursi
Suradnja škole i lokalne zajednice
Praćenje, vrednovanje i unapređivanje nastavnog procesa

SUDJELOVANJE U PROJEKTIMA (IZVADAK):

- Suradnica u projektu „Samovrednovanje osnovnih škola” Instituta za društvena istraživanja i Agencije za odgoj i obrazovanje (u ulozi kritičkog prijatelja), 2008./09.
- Suradnica u projektu „Mreža podrške samovrednovanju škola” (u ulozi kritičkog prijatelja škole) Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja, 2007./08. – u 4 gimnazije te 2008./09. – u 13 strukovnih škola RH)

STRUČNO USAVRŠAVANJE (IZVADAK):

- Radionice za trenere radnih skupina (**položen on-line ispit**) i promicatelje Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (2008.-2009.)
- Članica projektnog tima „Usavršavanje u obrazovnom menadžmentu” Agencije za odgoj i obrazovanje i The Netherlands School for Educational Management, 2007.-2009. (trening trenera za izvođenje programa usavršavanja ravnatelja osnovnih i srednjih škola po nizozemskom modelu, 210 sati - **certifikat**)
- Seminar iz područja Treninga trenera (The Netherlands School for Educational Management, 18.-20.05. 2009.)
- Sudjelovanje u međunarodnom projektu “Poboljšanje znanja, vještina i kompetencija u poučavanju, rukovođenju i upravljanju školskog nastavnog osoblja u RH, 2006.-2008.” Agencije za odgoj i obrazovanje i Britanskog savjeta, Hrvatska, Zagreb (trajanje: 90 sati, **certifikat**)
- Završeno stručno usavršavanje i osposobljavanje za ravnatelje u području ljudskih resursa i obrazovnog menadžmenta (u trajanju od 200 sati) s ocjenom **izvrstan** (uvjerenje i **certifikat** Zavoda za školstvo Republike Hrvatske od 4.02.2004.)
- Sudjelovanje u osposobljavanju stručnjaka u okviru projekta „CARDS 2001- Ljudski potencijali: Strukovno obrazovanje i osposobljavanje“, komponenta 3. „Reforma kurikuluma strukovnog obrazovanja i osposobljavanja / osiguravanje kvalitete“. Imenovana kao stručnjak radne skupine u okviru projekta CARDS 2001 u komponenti 4. „Osposobljavanje strukovnih nastavnika i ravnatelja škole“ (2003.-2004.)